

企業慈惠

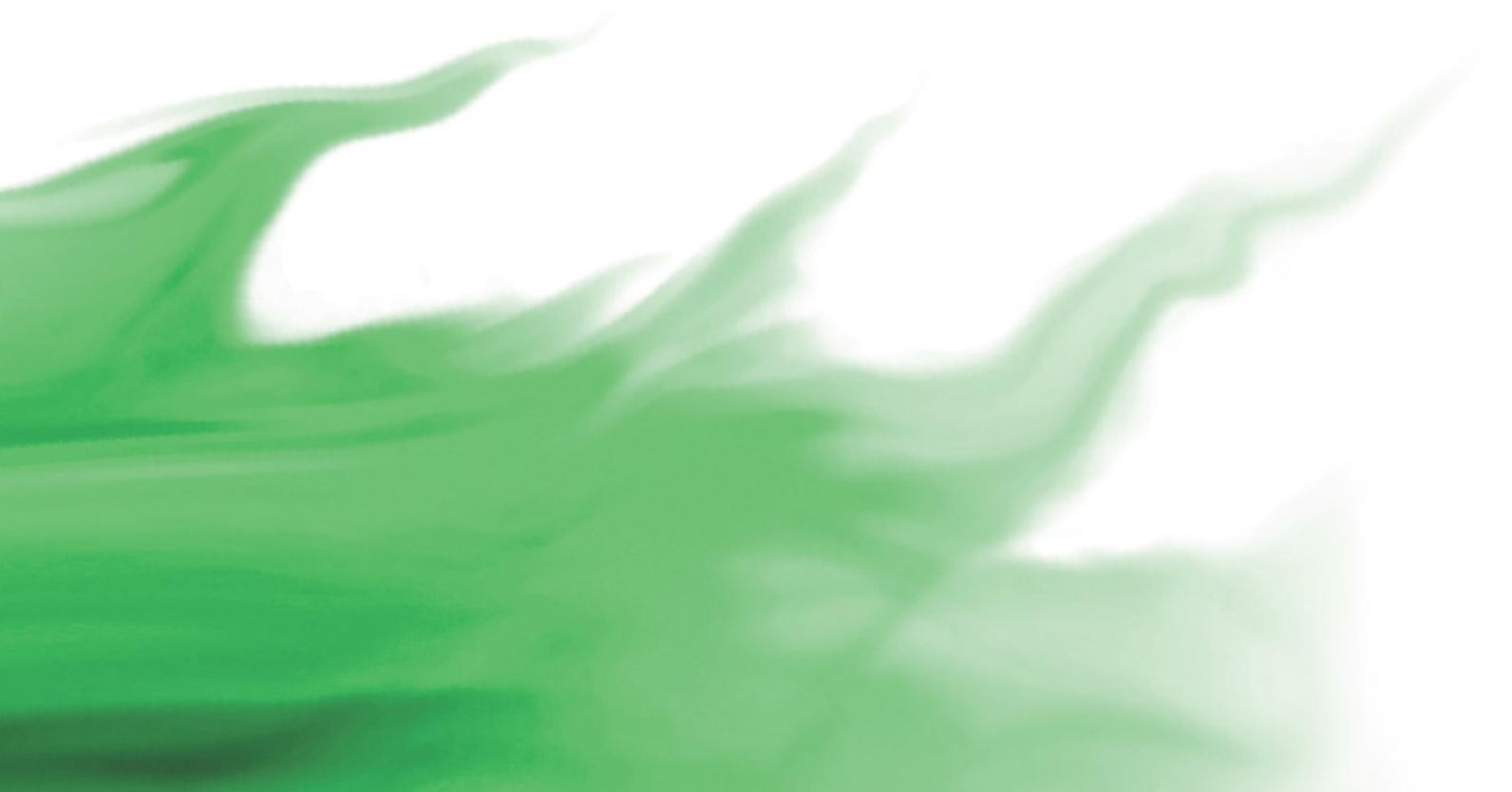


共享價值

Creating

Shared Values

through **CSR**



企業慈惠不但能幫助解決社會問題，也能藉行善賺錢。在過程中，企業自身也能透過慈惠項目能達致五大好處：

- 維持企業的聲譽和品牌價值
- 吸引，激勵和挽留優秀員工
- 符合社會對良好企業行為的期望
- 改良營運效率或減低成本
- 開發新的增長機會

甚麼是社會企業

社會企業（社企）沒有統一的定義。一般而言，社企是一盤生意，以達致某種社會目的，例如提供社會所需的服務（如長者支援服務）或產品、為弱勢社群創造就業和培訓機會、保護環境、利用本身賺取的利潤資助其轄下的社會服務等。社企所得利潤主要用作再投資於本身業務，以達到既定的社會目的，而非分派給股東。



企業慈惠創共享價值

邁克波特 (Michael Porter) 於2011年在哈佛商業評論發表「創造共享價值」(Creating Shared Value, CSV) 的觀念，指出金融海嘯觸發世界趨向正面的社會轉化。首先，社會企業的冒起¹，引證行善與賺錢可以兼得。另外，曼加拉的窮人銀行證明金字塔底層確是一直為人忽視的市場。最後，本為共享經濟 (Sharing Economy) 的美國民宿網站平台Airbnb，在解決低收入人士外遊的住宿問題時，發掘出商機。這三個趨勢對企業帶來新的啟示，就是「行善可以賺錢」。

管理顧問麥肯錫於2013年²，以金寶湯針對美國兒童癥肥的社區項目，和Vodafone在非州農村的手機銀行服務等例子，則進一步提出企業藉與非牟利團體合作解決社會問題的慈惠形式，可以探索社區及企業的需要，從而孵化出業務創新或倍增成本效益的點子，成為「創造共享價值」的研發工作 (R&D)，這過程中不單令員工因其中的意義而更投入工作，亦令業務表現更好。

「環境、社會及管治」項目對企業的好處

	45位首席財務官中 認同有關好處的比率	91位投資專家中 認同有關好處的比率
1. 維持企業的聲譽和品牌價值	79%	75%
2. 吸引，激勵和挽留優秀員工	52%	55%
3. 符合社會對良好企業行為的期望	43%	30%
4. 改良營運效率或減低成本	39%	30%
5. 開發新的增長機會	35%	36%

其實早在2008年，麥肯錫季刊針對近年興起的企業在「環境、社會及管治」(ESG) 的努力，曾作出環球調查³。以下是經整理後的簡化結果。

「環境、社會及管治」成績對投資者的價值

	不知道	減值	無影響	增值
154位投資專家的意見	27%	7%	10%	56% (平均認為增幅4.8%)
84位首席財務官的意見	22%	6%	21%	56% (平均認為增幅3.5%)

¹ Lawrence, Tom (2012) "An Interview With Michael Porter: Social Entrepreneurship and the Transformation of Capitalism", The Academy of Management: Learning & Education, Vol 11, No. 3, Sep 2012, 421-422

² McKinsey & Co (2013), "Why philanthropy is R&D for business", The McKinsey Quarterly

³ McKinsey & Co (2009), "McKinsey Global Survey: Valuing corporate social responsibility", The McKinsey Quarterly

冷知識：

社企存活期的中位數：9.3年

社企與社會投資的回報

投資當然要談回報；投資社會企業，同樣應該將有益於社會的回報量化。

豐盛社企學會於2013年研究由政府資助而成立的社企存活率，當中包括「創業展才能」計畫的75間，和「伙伴倡自強」計畫的144間社企。研究發現，他們存活期的中位數是9.3年，相比美國中小企的存活期中位數的5.4年，香港中小企的3年；這批社企的生命力是他們的兩三倍。

香港現時450間社企中，八成是為弱勢社群創造工作機會，社企是以工代賑，故其社會效益稱為工賑：

$$\text{工賑} = \text{工資(Cash)} + \text{提升工作能力(Capability)} + \text{建立自信(Confidence)} + \text{工作履歷(CV)}$$

這相對綜援只提供金錢，社企更能幫助他們回歸主流社會。投放社企每一元的投資，平均會帶來每年約四元的營業額，當中扣除租金、物料成本、雜費、和普通員工的薪金後，有\$0.77是弱勢社群員工的工資。在9.3年內，他們共得工資為\$7.2；如此，社企的社會投資回報率(Social Return On Investment, SROI)起碼是720%。香港是全球少有能計算出社企的社會投資回報率的地區。⁴

此外，社企因為有營商部份，所以有乘數效應，大概一元變七元；而且還有其他有助脫貧的好處。綜援則只是派錢，扣除行政費後，實質投放於弱勢社群的不足一元，是減數效應。香港每年的綜緩開支是195億元，對納稅人來說，社企是更具成本效益的扶貧政策，令公帑可以用得更有效益；難怪英國的歷任政府，都一直大力推動社企。

⁴ 香港共有400多家社企，當中近八成社企以「為弱勢社群創造就業機會」為目的，有薪金可循，故較容易計算社會投資回報。

在2010年瑞士聯合銀行及INSEAD大學的亞太地區慈善基金會研究指，只有**20%**的捐款人對捐款果效感到滿意，其餘均覺得受助機構仍有改善空間，尤其在**社會效益的報告**。

當時，這些慈善基金會，正打算將三份一的捐款投放於剛冒起的社會創業，期望甚高。

跨界協作

投資當然要談回報；社會學家賓士（J. A. Banks）早於1972年，首先提出社會創業就是應用管理技巧以建設社會。至於社會企業，就是將慈惠企業化，着眼點是慈惠機構本身引入營商的創業及管理技巧。這是以慈惠為體、管理為用的結合模式，目標是要增加慈惠服務的成本效益比。

假若將解決社會問題視為行善，社企便是藉賺錢來支持行善；而波特所談的創造共享價值，則是反其道而行的企業社會化，是藉行善以賺錢。

其實，社企長遠發展要成功，是需要官、商、民的跨界協作。其中商界的助力，更是不可忽視。傳統的慈善機構，支持者主要是捐錢或捐時間。但社企的營商特質，擴闊支持的途徑，除了捐錢外，也可以是投資或購買其產品或服務；除了捐時間外，更需要的是捐營商所需的營銷推廣平台、供應商或外判伙伴、行業或管理知識、和客源網絡等。企業社會責任與社會企業，若果配合得宜，將產生互利雙贏的協同效應。企業支持社企，起碼有五種步法，包括成為社企教練、成立社會公司、良心消費、協助推廣、和外判工序等。

商界參與或社企有「MOVES」五種步法：

1. **社會營銷** (M : Marketing Social Mission)
2. **外判工序** (O : Outsourcing Business Process)
3. **義務教練** (V : Voluntary Coaching)
4. **良心消費** (E : Ethical Consumption)
5. **社會公司** (S : Social Firm)

策略性選項

大型企業的長遠發展，需要將大量資源投放在核心業務（Cash Cow），少量資源在開發新業務（Rising Star），最後，是在不同的策略性選項（Strategic Options）下小注，以便當其中一項跑出時，不至完全措手不及。過去三十多年，這些選項集中在科技應用和新興地區。現時，波特提出的選項，正是「解決社會問題的可行商業模型」；企業慈惠可以變相成為這種商業模型的研究及發展。過程中，整體社會與企業本身同樣受益。



香港寬頻以不同的平台進行社企推廣，又在公司通訊大篇幅介紹整個計劃，讓更多人認識社企。

社會營銷

社會營銷 (Marketing Social Mission)，是要去影響公眾，令其建立有益的行為 (Influencing Public Behavior for Good)，這不是要推銷產品或服務，而是要推銷「行為」和「習慣」；公眾所付出的代價，是改變行為初期的不便，例子包括「兩個夠晒數」、「清潔香港」、「醉酒駕駛，害人害己」等。

良心消費的使命，是要倡議扶貧助弱的「公民意識」(Active Citizenship)；其方式是為善而換 (Swap for Good)。具體說，就如安排聊天飯局，為何不試試社企餐廳？近距離接一些基層；如果是送禮，何不購買社企的曲奇？讓禮物多一層社會意義。

在英國，「Buy Social」的概念開始流行，自認為社企的機構於兩年間多了一半。在美國，則「共享價值」的概念開始更多人認真學習。最近的調查顯示，78%港人聽聞過社企，主要是因為傳媒的報導近年大增；但半年內曾經光顧的人，卻只有約18%。知與行之間的差距 (Knowing-Doing Gap) 是60%，可改善的空間實在不少。社會營銷需要力度、廣度和持久度。故此，要有商界、媒體/渠道、學校的支持。

香港寬頻的例子

香港寬頻除了運用同事的營商知識參與成為知識型義工外，也廣泛利用公司的商業脈絡，協助社會營銷；例如為宣傳良心消費月，他們便與相熟的商業夥伴聯繫，安排活動的宣傳短片於大型連鎖快餐店旗下過百間分店重覆播放，估計整體觀看人次達200萬。

另外，香港寬頻更以公司通訊，向過千商業夥伴推廣商界與社企合作，特別利用兩期公司通訊，大篇幅介紹知識型義工項目；他們又與部份社企餐廳及禮品公司合作，將當時特別折扣優惠擴至公司各商業夥伴，吸引更廣泛的客源採用社企服務。

香港寬頻也為知識型義工項目安排傳媒專訪，當中包括報章、雜誌、電台，以及電視台的訪問。同時，義工們更有參與不同的公開論壇及講座，透過跟與會者近距離的互動，分享商界與社企合作的多樣性，以及香港寬頻與社企合作中的種種體驗和得益，期望激發更多公司的關注和參與。



香港寬頻的義工隊於公開論壇與現場觀眾分享「社企商策義工隊」成立原因、經過與成果

外判工序

企業除採購外，亦可以將公司內部的一些工序外判(Business Process Outsourcing)予社企，因為後者在招募和訓練弱勢群體更富經驗。在香港，最近便有Konica Minolta策劃的「社企地區領航計劃」，他們利用其在柴灣的外判中心，首先在當區聘請有需要協助的青年，然後把盈利的10%透過社福機構，用於當區的青年工作上。

香港寬頻的例子

從事電訊網絡服務的香港寬頻自2014年年初，便將部份1083電話號碼查詢服務，外判給一間顧用了13位殘障人士的社企「大同企業」。

是次合作，於2013年11月開始討論；香港寬頻在策劃，招募，培訓，監察上，一直與大同企業並肩同步，更提供部份電腦系統予其作開業之用。而大同企業就與香港復康力量合作，為有興趣投身服務行業的殘障或長期病患者提供工作機會。由2014年2月至6月，大同企業所處理的查詢個案數目，由15,000個上升超過一倍，而每位同事所處理的個案數目亦上升超過50%。在合作過程中，社會公司，企業及個人均能達到三贏局面，包括：

企業方面：

1. 香港寬頻將這部份較低技術之客戶服務外判，從而將原本的客戶服務主任調配到其他更高技術要求之崗位，提升內部生產力；
2. 大同企業的例子成為香港寬頻實踐社會企業責任的重要一步，落實其核心目標，提升香港寬頻的公眾形象。

社企方面：

1. 為4位肢體殘障，7位長期病人患者（包括兩位情緒病康復者）及兩位退休婦女提供工作機會；
2. 大同企業在短短半年已經收支平衡，而在開業之初的每1元投資，更能每年為殘障員工提供了10元的工資，比創業展才能9年內創造的7.2元工資更有效率，兩者相差十多倍。

個人方面：

有關計劃的負責人林太表示：「我們看見很多員工（因這計劃）自信心增強了，社交圈子擴闊了，快樂指數提升了。其中一位員工更因這次工作經驗，信心大增，成功轉了另一份更具挑戰性的工作。大家帶點依依不捨之餘，也為他勇於建立前路感到雀躍。」

社會公司

社會公司(Social Firm)，是指大企業旗下所開設的社會企業；它們主要是顧用弱勢社群，或是向有需要的群體提供價格特別優惠的產品或服務。美國的管理顧問公司Bain Consulting便開設Bridgegspan公司，專為非牟利機構提供質優價廉的顧問服務。

開業於2012年的大澳文物酒店同樣是本港社會公司的例子。此酒店改建自一所歷史建築物，由信和集團成立的非牟利機構營運，旨在推廣大澳的歷史文化及社區可持續發展。

今日去幫襯社企！

以 10% 消費支出，選購社企產品及服務，
以 良心消費改變社會！

走訪社企
良心足印
8月-12月

認識社企
良心消費
聯展
10月中

支持社企
購物獎賞
計劃
10月-12月

密切留意良心消費活動，或想搵過百間社企同地址，
立即到: www.ethicalconsumption.hk

主辦機構



贊助



香港特別行政區政府
民政事務局
Home Affairs Bureau
The Government of the Hong Kong Special Administrative Region





由22位中高層管理人員組成的香港寬頻知識型義工隊—「社企商策義工隊」；他們在公司活動不忘商討各社企項目的進展。

義務教練

在2010年，豐盛提出「知識型義工」的概念，指義工可運用營商實戰知識幫助社企，因為一般慈善機構並不需要專業的營商知識；但「知識型義工」就可以無償地提供這方面的知識，協助處理問題。在2012年豐盛的一項調查中發現，知識型義工對社企發展的價值是在1-5的評分中取得4.6分；義工自我評價的滿足感則是4.2分，他們平均每人每星期投入4.3小時，可見這是雙贏的結果。

筆者據過往於跨國企業轉虧為盈的經驗，及在十多個社企應用後的調整，嘗試總結出要成為「社企教練」所需要掌握的三種技巧，這包括：項目管理，客戶關係管理，和基本商業知識。

社企教練所需的三種技巧

① 客戶關係管理

- 知彼解己 • 目標導向的對話 • 忠告效用率 • 三角關係

② 項目管理

- 項目目標 • 團隊組合 • 階段管理 • 會議編排

計畫階段	執行階段								結束階段
第一個月	第二個月	第三個月	第四個月	第五個月	第六個月	第七個月	第八個月	第九個月	
商談合作 評估合作與否	製訂目標及策略 (Hoshin)	③ 營商技巧和知識 ①方法框架 ②模板 / 樣本 ③進步原則 ④知識轉移							
	開會日期 顧問團隊	業務回顧 / 專題討論							
									總結成果感受，及心得 下個計畫(Hoshin)

香港寬頻的義工隊參與探討MyConcept未來發展的營運模式



香港寬頻的例子

「成就香港更美好家園」是香港寬頻的公司核心目標；該公司於2013年中，便有22位中高層管理人員組成的香港寬頻「社企商策義工隊」(Knowledge Volunteers for Community)，希望透過傳授營商知識及經驗，協助香港的社企持續發展及惠澤其服務對象，從而實踐公司的理念。

該義工隊當年便參與六個社企的相關項目，包括：

- 1. 手晴家** 協助新來港家庭婦女透過自製手工藝品賺取收入及建立自信；
- 2. MyConcept** 幫助邊青透過舞蹈表演藝術賺取收入及建立自信；
- 3. 利百十工場** 協助低收入家庭婦女以加工布藝手工精品賺取收入；
- 4. 離留愛** 協助長者實現離世前或後的遺願計劃
- 5. 公平貿易聯盟** 提倡公平貿易；及
- 6. 十一良心消費** 提倡購買社企產品及服務

義工隊在為期六個月的試驗計劃，各展所長；以手晴家為例，義工隊便致力協助他們開拓長線而穩定的銷售網絡，突破他們過去銷售途徑主要集中於節日期間，以及相熟教會的圈子。具體的措施包括：

一. 嘗試在以香港寬頻為試點，於企業內開設短期銷售攤位；也為企業開辦員工興趣班，教導自製絲襪花擺設；

二. 聯繫手晴家和本港著名婚禮統籌專家，探討以絲襪花取代鮮花作婚禮中的花球及襟花等。

香港寬頻的管理層為了支持知識型義工的工作，更容許義工們每月有半天工作時間專注於社企的工作；而義工們則更一步投入了更多私人時間參與其中，越見積極。

義工感言：

「傾聽婦女們分享其經歷，以及手晴家如何令她們帶來生命改變，令我們深受感動。」

「與手晴家在合作過程中，雙方都必須經過互相學習，了解，磨合才發展到現在階段及關係……真正實現私營機構與社企間在營運與合作的可能性，讓雙方均有不同得著。」

手晴家感言：

「義工不是以專家身份將他們的看法強加於我們，而是先聆聽，然後一起探討，最後得出雙方覺得可行的方案。」



手晴家的手工藝品



良心消費者： 「用一般消費做好事，一舉多得」

良心消費

良心消費，即「富社會意識的消費」(Socially Conscious Consumption)，就是能促使社會正面轉向的採購或消費。背後的概念是兩不一多：不鼓勵額外的消消費，以免浪費；不是施捨，而是物有所值；最後，是多一重關心社會的意義，消費額中超過百份之十會成為社企員工的工資。

豐盛髮廊在2009年開始提出良心消費的概念，發現不少市民相當接受。浸會大學市場系學生於2011年在豐盛髮廊進行調查，結果發現，64%支持社會企業的顧客是因為「更能夠達到助人自助的效果」；52%是因為「覺得有意義」；23%是「令受助者活得有尊嚴」。為了支持，良心消費者願意多付16%價錢，多行8分鐘，或車程多25分鐘。由此可見，支持社會企業既滿足自己需要之餘，又可以幫助有需要的群體，只要質素不錯，就是貴一點，也因意義而接受。

良心消費是一種體驗式經濟 (Experience Economy)，消費者在過程中，對自己所能夠為社會盡力的可能有了新認知。事後，多數人更會與朋友分享，將其經驗傳播開去。

豐盛自2012年起，每年推動「十一良心消費」運動，倡議「公民意識」(Active Citizenship)，在慣常的納稅和投票外，公民更可嘗試每十次消費，就有一次光顧社企，以「十行一善」的習慣，扶貧助弱。實在，不是人人都想成為社會創業家；但人人都可以成為良心消費者，以消費改變社會。

「十一良心消費」運動，於兩年間已觸發多達三萬人次，約五百萬元的良心消費紀錄。



於公司內設立義賣活動、綠色雙週、試飲等活動；又設
「Good Point」自助零食銷售站，售賣公平貿易產品

香港寬頻的例子

香港寬頻是「十一良心消費月」的協辦機構之一，除在公平貿易雙周的兩度義賣展銷會中派出超過65名員工組成義工銷售隊外，更透過不同渠道及層面推廣良心消費，企業於2013年度，共錄得港幣78萬的消費額，佔整個良心消費活動總消費額的四份之一。

香港寬頻從公司消費及個人消費層面都積極推行良心消費，計有：

公司消費方面：

- 採購部將社企經營的商店及餐廳納入公司節日禮品及舉辦商務活動的採購及考慮之列；
- 行政部於公司聖誕聯歡晚宴聘用社企擔任表演項目，及起用社企協助製作數百名員工參加香港馬拉松的運動服；
- 人才發展部也與社企合作於公司內合作舉辦手工藝製作班及以生態遊作為員工活動等；
- 公司更鼓勵不同部門採用社企經營的工作坊以舉辦團隊活動(Team Building)，如黑暗中對話工作坊等。

推動員工參與良心消費方面：

- 公司安排在辦公室內舉辦各類銷售活動，例如售賣公平貿易產品為主的綠色雙週、公平貿易試飲活動等；
- 在辦公室設立「Good Point」自助零食銷售站以售賣公平貿易產品；
- 公司又邀請同事透過內部通訊分享光顧社企經營的餐廳或店舖的感受，
- 讓同事可以團體優惠價購買社企餐廳的餐飲券；
- 公司又設立「最高良心消費額」有獎比賽，進一步鼓勵個人消費。

不少香港寬頻的員工均表示有關的推廣活動讓他們對良心消費有了更深的認識，以致在日常生活中會多加留意，盡量多作良心消費。

香港寬頻派出超過65人的義工隊支持十一良心消費月



在公司聖誕聯歡會上，聘用MyConcept擔任表演節目



豐盛社企學會簡介

基督教豐盛職業訓練中心於1987年創辦，是註冊慈善團體，也是香港的社企先鋒，藉商業營運直接實現扶助弱小。豐盛車房是藉基督信仰，和職業培訓，協作更新青少年，學得謀生技能，重投社會。早期接受的捐款約共四百萬元，至今已培訓了過百名青年，而資產累積過千萬，社會效益及財務回報兼得。其後開辦的豐盛髮廊，在2008年是本港首個藉招股集資的社企；其股東於2009年開始提出良心消費，2010年提出知識義工，2011年提出社會投資回報的三重效益。

豐盛社企學會在2011年成立，是註冊慈善團體，也是一個義工組織，宗旨是推動香港的社會創業運動，包括社會企業，社會創新，和社會資本。學會特色是著重行動研究；並藉學術研究，親身參與社企的營運，舉辦論壇和推廣活動，倡議政策，出版和教育培訓等，推動香港社創運動的發展，最終達至扶貧助弱的目的。學會把社創知識以「豐盛社創知識體系」(Social Entrepreneurship Body of Knowledge, SE-BoK)為框架，從而整理，再創造，系統化，及商品化。

地址：香港西灣河聖十字徑2號
協青社大樓地下2號鋪

網頁：<https://www.fses.hk/>

電話：5398 4643

傳真：3010 8969

電郵：info@fses.hk



豐盛社創知識體系

3.

創業管理（商業）

構思願景 Conceptualizing
印証機遇 Validating
創新賣點 Innovating
起動資源 Mobilizing
減緩風險 Risk Mitigation
趨吉避凶 Proactiveness

2.

城市轉化（政治）

狹縫式 Interstitial
變革 Change
生命周期 Life Cycle Management
改變的擴散 Change Diffusion
社會營銷 Social Marketing

1.

福祉經濟（經濟）

貧窮 / 弱勢 Marginalization
社會資本 Social Capital
社會經濟 Social Economy
共享價值 Shared Value

4.

公益果效（社會）

變更理論 Theory of Change
效益評估 Social Impact Assessment

5.

持份社群（社會）

受惠社群 Beneficiary
社會投資 Social Investor
知識義工 Knowledge Volunteer
良心消費 Ethical Consumer



食

香港區

HC Cafe ⑧**T : 3109 7302**香港灣仔太原街38號A-C號舖
<http://www.hongchi.org.hk>**La Parole****T : 2436 4099**香港上環文咸東街22-26號柏廷坊3樓
<http://www.laparole.com.hk>**匡智廊** ⑧**T : 2552 5258**香港仔海旁道1號香港仔網球及壁球中心1樓
<http://www.hongchi.org.hk>**尚善·和式料理****T : 2851 9883**香港上環文咸東街22-26號柏廷坊7樓
<http://www.shouzen.com.hk>**園景軒餐廳** ⑤**T : 3476 1390**香港中環麥當勞道1號女青年會總會所6樓
<http://gvl.ywca.org.hk>**愛烘焙餐廳** ① ⑧**T : 2352 2700**香港金鐘添馬公園茶座
<http://lbakery.tungwahcsd.org>**愛烘焙輕食站** ① ⑧**T : 5402 4546**香港薄扶林香港大學本部 校園邵逸夫樓平台
T : 5134 8024香港薄扶林102號瑪麗醫院K座地下大堂
T : 2511 8230香港金鐘添馬公園海濱長廊
<http://lbakery.tungwahcsd.org>**銀杏館(總館)** ⑤**T : 2545 1200**香港中環歌賦街44號地下
www.restaurant.org.hk**韓廚麵** ⑧ ⑨**T : 3106 0233**香港灣仔駱克道128號麗駿酒店2樓
<http://chefsnoodle.net>

九龍區

大角咀麥太 ③ ⑦**T : 2272 4555**九龍海輝道11號奧海城一期UG 11
<http://lkt-mrsmc.tungwahcsd.org>**五餅二魚美食料理** ③ ⑨**T : 2664 4120**九龍觀塘偉業街221號美德工業大廈C座2樓
www.5loavesn2fish.com**好·廚房** ⑧ ⑪**T : 2541 7031**九龍長沙灣通州街500號星匯居地下
<http://www.goodkitchen.com.hk>**有情有意意式餐廳** ①**T : 2668 0450**九龍紅磡置富都會742號舖
<https://www.facebook.com/friendswithdeaf>**泰餐館** ④ ⑧**T : 2708 8031**

九龍長沙灣青山道280-286號永隆大廈地下D店舖及1樓

甜蜜蜜新生咖啡店 ① ⑧**T : 2723 6634**九龍港鐵尖東站35號地舖
<http://www.nlpra.org.hk>**新生餐廳** ① ⑧**T : 2777 4726**九龍南昌街290號石硶尾公園體育館地下
<http://www.nlpra.org.hk>**銀杏館(別館)** ⑤**T : 2789 3321**九龍太子西洋菜北街171-173號地下
www.restaurant.org.hk**銀杏館(饒宗頤文化館)** ⑤**T : 3480 0331**九龍荔枝角青山道800號饒宗頤文化館內中區
www.restaurant.org.hk**禧福協會樂廚坊** ③ ⑨**T : 3107 0073**九龍觀塘創業街2號美亞工業大廈3樓A室
<http://www.jubileehk.org/joyouskitchen/index.html>

新界區

H Corner ⑧**T : 2639 8420**新界沙田香港科學園17號會所1樓
<http://www.hongchi.org.hk>**大茶壺小賣部(靈基營)** ⑧**T : 2691 1483**新界沙田沙頭頌雅路松嶺村
<http://www.stewards.org.hk/arm/intro.php>**匡智佳味中央廚房** ⑧**T : 2689 1309**新界大埔南坑頌雅路松嶺村
<http://www.hongchi.org.hk>**匡智佳味糕餅** ⑧**T : 2689 1309**新界沙田火炭山美街19-25宇宙工業中心4樓A室
<http://www.hongchi.org.hk>**香港廚房 - 華麗冰室** ⑤**T : 3996 8353**新界火炭桂地街10-14號華麗工業中心4樓406室
www.hkkitchen.hk**麥理浩餐廳** ②**T : 2410 0807**新界葵涌和宜合道22號地下003舖
www.skhlmc.org**銀杏到會** ⑤**T : 8209 3088**新界火炭坳背灣街38號華衛工貿中心1102室
<http://www.catering.org.hk>

個人服務

香港區

AS Production ③

T : 2568 1110

香港西灣河聖十字徑2號3樓
<http://www.yoas.org.hk>

全面美型格影樓 ③

2870 0810

香港香港仔大道194號一樓A室
<http://lostudio.tungwahcsd.org>

健美良坊 ② ⑦

T : 2855 1611

香港西環堅尼地城石山街12號堅尼地城社區綜合大樓13樓B室
http://www.lok-kwan.org.hk/beauty_info.php

豐盛髮廊 ③ ⑨

T : 2715 7512

香港西灣河聖十字徑2號協青社大樓 地下2號舖
<http://www.fullness-salon.hk>

九龍區

忠僕滅蟲及消毒服務 ③ ⑦

T : 3176 0677

九龍大角咀晏架街10號周演森信託基金大廈3樓
<http://www.servantpestcontrol.com.hk>

恒信車專業 ③ ⑨

T : 2191 3933

九龍土瓜灣銀漢街39號地下
www.fpas-hk.com

悅己坊 ② ⑪

T : 6213 1423

九龍長沙灣幸福街1號1樓
<http://erb.bokss.org.hk/facial.html>

健絡理療 ⑦

T : 2172 6382

九龍觀塘巧明道111-113號富利廣場1203室
<http://www.h-link.org>

豐盛汽車服務中心 ③ ⑨

T : 2389 4356

九龍觀塘榮業街 6 號海濱工業大廈 A1 地下
www.fullness.org.hk

新界區

長者健康生活站 ⑤ ⑦

T : 2655 7690

新界屯門啟民徑18號仁愛堂賽馬會社區及體育中心G層入口
www.yot.org.hk

建業坊(保健按摩中心) ② ⑦

T : 2423 5120

新界葵涌青山道416號葵星中心55及48號鋪
www.skhlmc.org

力加汽車美容服務 ⑧

2419 6880

新界沙田沙田頭邨102號香港神託會靈基營
<http://www.stewards.org.hk/am/intro.php>

水雲潤足健坊 ② ⑦

T : 3617 9115

新界屯門置樂花園商場地下30-31號鋪
www.yot.org.hk

香港唐氏綜合症協會 - 唐氏洗車服務隊 ① ⑧

T : 2611 9747

新界荃灣福來村永興樓地下1-3A
<http://www.hk-dsa.org.hk/service03.php>

玩

香港區

協青社 - 城市之峰 ③

T : 2567 9028

香港西灣河聖十字徑2號12樓B室
<http://www.yo.org.hk/abc>

協青社 - 嘻哈學校 ③

2567 9028

香港西灣河聖十字徑2號12樓
<http://www.schoolofhiphop.org.hk>

九龍區

對話體驗 · 無聲 ①

T : 3996 1924

九龍長沙灣通洲街500號星匯居L1好單位
www.dialogue-experience.com.hk

對話體驗 · 黑暗中對話體驗館 ①

T : 2310 0833

九龍美孚景荔徑8號盈暉家居城2樓215室
www.dialogue-experience.com.hk

我 · 概念節目策劃管理 ③

T : 3428 2588

九龍長沙灣青山道702-704號合興工業大廈6樓E室
<http://www.eventmanagement.cubc.org.hk>

新界區

東華三院BiciLine單車生態旅遊社會企業 ③

T : 2478 3880

新界元朗鳳翔路5號偉發大廈地下4號鋪
bimeline.tungwahcsd.org

愛同行 ③ ④

T : 9578 8756

www.wedoglobal.com

樂在棋中社會企業有限公司 ③ ⑪

T : 3158 0674

www.pob.hk

協助以下弱勢社群就業

① 殘疾人士

⑦ 中年/失業人士

② 新移民

⑧ 精神康復/智障人士

③ 邊青/青少年

⑨ 更生/濫藥康復人士

④ 少數族裔

⑩ 公平貿易 (農民)

⑤ 長者

⑪ 其他

⑥ 單親父母

買

香港區

Green Ladies ⑦**T : 2110 3482**香港灣仔軒尼詩道 302-308 號集成中心商場UG18-19號鋪
T : 2831 3204香港灣仔石水渠街85號聖雅各福群會地下閣樓
<http://greenladies.sjs.org.hk>**Leonidas****T : 2234 7343**

香港中環德輔道中68號萬宜大廈商場1樓A舖

T : 2836 3695香港銅鑼灣崇光百貨B2-25A地庫超級市場
www.leonidas.com.hk**公平地 @ Just Bread** ⑩**T : 2295 0908**香港銅鑼灣渣甸街54-58號富盛商業大廈19樓D室
www.justbread.com.hk**公平點** ⑩**T : 3188 8064**香港炮台山英皇道255號國都廣場2樓216室
<http://www.hkfairtradepower.com>**心思良品** ⑧**T : 2814 2825**香港黃竹坑黃竹坑徑2號黃竹坑服務綜合大樓地下
www.facebook.com/Smilingheart.hk**可來兒手作雜貨** ⑧**T : 2889 3275**香港柴灣道233號新翠花園第六座地下
www.richmond.org.hk**好好社企****T : 2864 2988**香港灣仔軒尼詩道15號溫莎公爵社會服務大廈地下
www.goodgoods.hk**安居通長者家居用品店** ⑤**T : 6354 2149**香港西灣河鯉景道56號康東邨康瑞樓地下
<http://ysl.ywca.org.hk>**昇嘉集團有限公司** ⑩**T : 2565 8228**香港中環皇后大道中333號登富商業大廈17樓
www.riseplusgroup.com**康泉** ⑤ ⑩**T : 3622 1287**香港灣仔皇后大道東 80 號堅雄商業大廈 3 樓 303 室
www.wespring.hk**救世軍家品店** ② ⑦**T : 2873 4666**

香港仔東勝道8號地下A舖

T : 2570 0138

香港北角英皇道379號-381號福英大廈地下A舖

T : 2535 8113

香港筲箕灣東大街139號東康樓地下

T : 2887 5577

香港銅鑼灣天后永興街29號及31號地下

T : 2836 6246

香港灣仔軒尼詩道337號聯和大廈地下

T : 2974 0882

西環堅尼地城士美菲路12F-12G文光閣地下A2舖

T : 2558 8655

香港柴灣漁灣邨安樓地下29-30號舖

<http://www.salvationarmy.org.hk>**愛烘焙麵包工房** ① ⑧**T : 2816 5233**香港堅尼地城域多利道一號百年大廈2座地下2號舖
<http://fbakery.tungwahcsd.org>**農社** 330 ① ⑧**T : 2881 7213**香港大坑浣紗街二號地下西邊C舖
<http://www.nlpra.org.hk>**饗璫璫雜貨店** ⑩ ⑪**T : 6701 1063**香港灣仔鵝頸橋街市（北座）一樓NM131-132
<https://www.facebook.com/HengDongDong>**公平棧@一念素食** ⑦ ⑩**T : 2964 9011**香港西環薄扶林道香港大學百周年校園逸夫教學樓地下
www.fairtaste.com.hk**公平棧@哈佛提素** ⑦ ⑩**T : 2542 4788**香港上環新街市街億利商業大廈A-B舖
www.fairtaste.com.hk**公平棧@樂農** ⑦ ⑩**T : 2529 3338**香港灣仔軒尼詩道99號彰顯大廈1樓
www.fairtaste.com.hk**土作坊** ②**T : 2116 1106**香港灣仔堅彌地街3號A地下
[greenshop.sjs.org.hk](http://www.greenshop.sjs.org.hk)

九龍區

Green Ladies ⑦**T : 2661 4377**九龍黃大仙睦鄰街 8 號現崇山商場地下15號舖
<http://greenladies.sjs.org.hk>**Leonidas****T : 2395 5433**

九龍廣東道33號中港城高層地下A舖

T : 2436 9799

西九龍奧海城2期UG層

T : 2317 7448九龍尖沙咀海港城海洋中心3樓312號店
www.leonidas.com.hk**千色服式** ③ ⑦**T : 2357 4255**九龍觀塘鴻圖道16號志成工業大廈6B室
www.lok-kwan.org.hk/fashion_info.php**公平貿易 環保健康 MM 店** ⑤ ⑩**T : 5411 9860**九龍紅磡馬頭圍道 37-39 號紅磡廣場 2/F B42 舖
www.fair-and-healthy.com**公平點** ⑩**T : 3188 8064**九龍佐敦吳松街 191 號突破中心地下7號店
<http://www.hkfairtradepower.com>**安居通長者家居用品店** ⑤**T : 6354 2149**九龍深水埗元州街59至63號元州街市政大廈4樓
[www.ywl.ywca.org.hk](http://ysl.ywca.org.hk)

自家創藝 - 展才基金 ⑦

T : 2770 8779

九龍彌敦道503號萬榮大廈5樓B室
<https://www.facebook.com/tdf.myartworks>

邦恩咖啡 (遠東) 有限公司 ⑩ 歡迎貿易

T : 2957 6511

九龍尖沙咀廣東道30號新港中心第2座1011室
<http://www.boncafe.com.hk>

紅白藍 330 ① ⑧

T : 2392 5330

九龍太子道西192號
<http://www.nlpra.org.hk>

喜居生活

T : 5542 3204

九龍石硤尾白田街30號2樓L2-08室賽馬創意藝術中心(JCCAC)
<https://www.facebook.com/livelylifehk>

救世軍家品店 ② ⑦

T : 2331 2577

九龍牛頭角花園大廈喜鵲樓地下233號及237號鋪

T : 2387 4933

九龍南昌西鐵站3號及4號舖

T : 3422 3205

九龍旺角彌敦道785-787A號利達大樓 地下A號鋪

T : 2784 0689

九龍大坑東龍珠街1號地下

T : 2773 1182

九龍紅磡民泰街27-4 1號黃埔新邨地下2C號鋪

T : 2332 4448

九龍油麻地石壁道1A號地下

<http://www.salvationarmy.org.hk>

愛服飾 · 南亞創藝 ④

T : 2423 5064

九龍油塘大本型2樓R22

<https://www.facebook.com/LoveMultiCultureHK>

新福事工協會- 手晴家 ②

T : 2729 6400

九龍大角咀槐樹街15號遂意工廠大廈7樓

<http://3hhandicraft.hk>

龍城麵包工房 ④

T : 2142 8181

九龍土瓜灣土瓜灣道247號A地舖

<http://www.breadbunch.com>

公平棧@kubrick ⑦ ⑩

T : 2384 8329

九龍油麻地眾坊街3號駿發花園地下H2號舖

<http://www.fairtaste.com.hk>

公平棧@Organic We ⑦ ⑩

T : 3791 2666

香港九龍旺角西洋菜南街5號好望角大廈16樓1601室
<http://www.fairtaste.com.hk>

新界區

Leonidas

T : 2506 1068

新界將軍澳新都城中心二期1樓

T : 2880 9313

新界荃灣楊屋道1號荃新天地1樓130舖

<http://www.leonidas.com.hk>

十字路會環球工藝村 ⑩

T : 2272 9333

屯門青山公路2號國際十字路會

<https://www.crossroads.org.hk/home/global-handicrafts>

公平地@街角 ⑩

T : 6532 6900

長洲大新後街30A號地下D舖

公平棧 ⑦ ⑩

T : 2805 2336

新界葵芳葵喜街13-29號永恒工業大廈1105室
<http://www.fairtaste.com.hk>

公平棧@Cafe 330 ⑦ ⑩

T : 2994 3932

中文大學康本國際學術園一樓 101A
<http://www.fairtaste.com.hk>

公平點 ⑩

T : 3188 8064

新界荃灣灰窯角街28號美德大廈2樓G室
<http://www.hkfairtradepower.com>

生活 · 好點 ⑦ ⑪

T : 2210 7077

新界沙田香港科學園第二期尚湖樓地下S038舖
<http://www.good4life-skhsch.org.hk>

吉田社會企業 ⑦

T : 3165 8751 / 3165 8752

新界荃灣白田壩街 5-21 號嘉力工業中心A座4樓14室
<http://holyfield.sjs.org.hk>

安居通長者家居用品店 ⑤

T : 6354 2149

新界粉嶺華明邨頌明樓地下
<http://ysl.ywca.org.hk>

易生國際有限公司 ⑩ 歡迎貿易

2647 7797

新界火炭黃竹洋街華聯工廈426室
www.yishengorganic.com

健樂坊 ⑦ ⑩

T : 2405 5919

新界港鐵荃灣西站10號舖
<http://www.health-online.biz>

悠花園 ⑧

T : 2460 7211

新界屯門醫院主座地下B號舖
<http://yougarden.stewards.org.hk>

救世軍沙田家品店 ① ⑧

T : 2636 6113

新界沙田乙明邨明耀樓地下70-72號
<http://www.salvationarmy.org.hk>

救世軍展藝坊 ① ⑧

T : 2633 7116

新界馬鞍山恒安邨恒星樓地下
<http://www.salvationarmy.org.hk>

涼粉士多有限公司 ① ⑧

T : 2156 9908

新界荃灣白田壩街53-61號華偉工業大廈3樓12室
www.learnfunstore.com

愛火花 ①

T : 9774 1888

新界葵涌石籬邨石梨街18號
www.iflorist.hk

農社 330 ① ⑧

T : 2430 1423

新界屯門西鐵屯門站大堂45-46號
<http://www.nlpra.org.hk>

綠家居 ② ⑦

T : 3541 9966

新界屯門建發街 13 號建發工業大廈 9 樓 13 室
www.yot.org.hk

耕 ⑪

T : 2615 0377

www.kropkrop.com

主辦機構



贊助



香港特別行政區政府
民政事務局
Home Affairs Bureau
The Government of the Hong Kong Special Administrative Region